

# QUELS EFFETS DE LA DÉCARBONATION

## SUR LE TRAVAIL ET L'EMPLOI ?



### INFOGRAPHIE

*La décarbonation de l'économie sera-t-elle favorable pour l'emploi ?*

*Quels secteurs sont amenés à décroître,  
et quels autres vont au contraire devoir recruter ?*

*Ces questions sont centrales pour préparer la transition.*

*En France, plusieurs études ont essayé d'y répondre au cours des dernières années. La plupart d'entre elles anticipent un effet positif pour l'emploi, qui varie toutefois grandement selon les scénarios de transition choisis.*

## MESURER LES EFFETS DE LA TRANSITION SUR L'EMPLOI : UN EXERCICE DIFFICILE

Les modélisateurs doivent faire face à des **difficultés pratiques** :

- La **productivité du travail** est centrale, mais son intensité et ses effets sont difficiles à prévoir ;
- Les **effets indirects** et systémiques de la transition sont incertains ;
- Les **nomencлатures** utilisées pour répartir les emplois et les émissions de gaz à effet de serre ne correspondent pas toujours.

Par ailleurs, de nombreuses **options politiques** sont possibles :

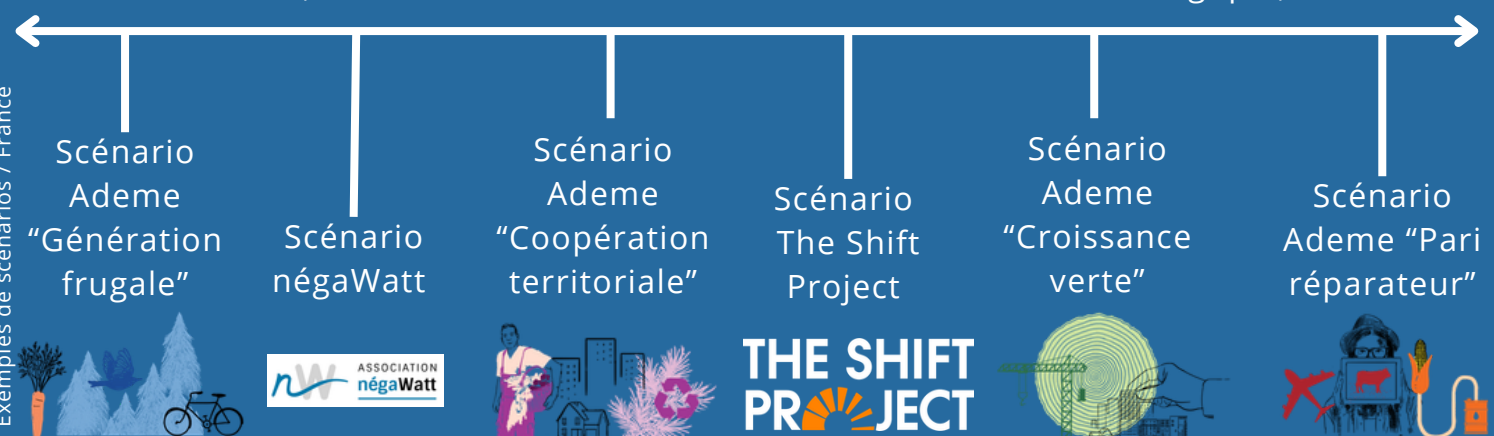
- La **neutralité carbone** peut s'envisager selon des **scénarios très contrastés** :

**Sobriété**

Innovation sociale, renouvelables...

**Croissance**

Innovation technologique, nucléaire...



# DES EFFETS POSITIFS ATTENDUS SUR L'EMPLOI

Les **effets attendus** de la décarbonation sur l'emploi sont (presque) toujours **positifs** :

|      | "Génération frugale"<br> | Scénario négaWatt<br> | "Coopération territoriale"<br> | Scénario The Shift Project<br> | "Croissance verte"<br> | "Pari réparateur"<br> |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2030 | - 2 000 emplois                                                                                           | + 415 000 emplois                                                                                      | + 600 000 emplois                                                                                               | -                                                                                                                | + 510 000 emplois                                                                                         | + 800 000 emplois                                                                                        |
| 2050 | - 1 500 000 emplois                                                                                       | + 613 000 emplois                                                                                      | + 180 000 emplois                                                                                               | + 300 000 emplois                                                                                                | + 160 000 emplois                                                                                         | + 700 000 emplois                                                                                        |

Le scénario "Génération frugale" est le seul à **détruire de l'emploi**. Il est fondé sur une baisse de la consommation et une hausse de la productivité, sans partage du temps de travail. Ces conditions entraînent une destruction nette d'emplois.

Dans les autres scénarios, la période de transition devrait **générer un surplus d'emplois**. La destruction de postes dans certains secteurs est (plus ou moins largement) compensée par la création d'emplois dans d'autres...

## CERTAINS SECTEURS VONT PERDRE DES EFFECTIFS

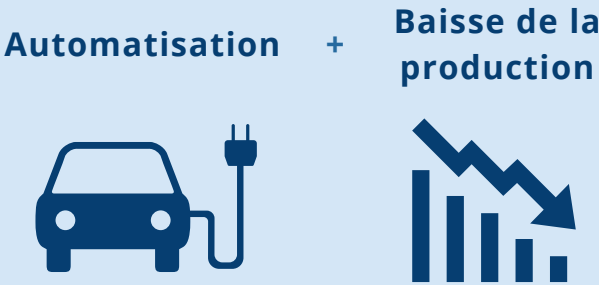
Le secteur des **énergies fossiles** va inévitablement perdre des emplois

De quelques milliers à - 140 000 emplois



L'**industrie automobile** devrait également voir son nombre d'emplois baisser...

De quelques milliers à - 310 000 emplois



... ainsi que d'**autres activités très émettrices** de gaz à effet de serre

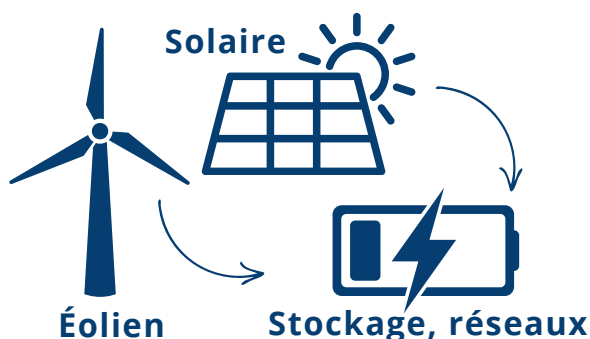
De quelques milliers à plusieurs centaines de milliers d'emplois en moins



# D'AUTRES SECTEURS VONT AU CONTRAIRE CRÉER DES EMPLOIS

Le secteur des **énergies renouvelables** et du stockage

↓  
*De quelques milliers à  
+ 300 000 emplois*



Rénovation



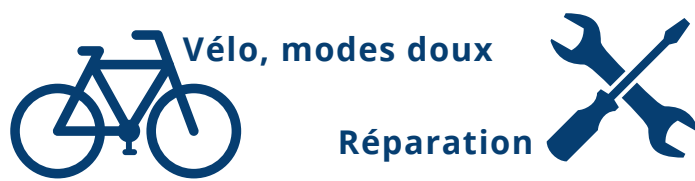
Isolation

Le secteur de la **rénovation/isolation** des bâtiments

↓  
*De quelques dizaines de milliers à  
+ 400 000 emplois*

Les activités liées au **vélo**, aux **transports en commun**, à la **réparation**...

↓  
*De quelques dizaines à plusieurs  
centaines de milliers d'emplois en plus*

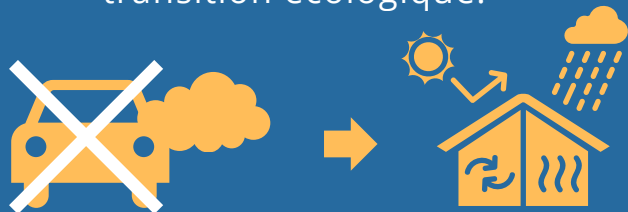


## ASSURER UNE “TRANSITION JUSTE” : LE GRAND DÉFI DE LA DÉCARBONATION ?

Au final, c'est davantage la **nature des emplois** qui devrait changer, plutôt que leur nombre. Mais **ces mutations sont importantes** :

### Entre secteurs

Inévitablement, des centaines de milliers d'emplois devront être transférés des secteurs “bruns”, en déclin, vers les secteurs “verts” de la transition écologique.



### À l'intérieur de chaque secteur

Les changements seront souvent au moins aussi importants au sein de chaque secteur ou entreprise, afin de décarboner la production et changer les façons de faire.



Pour une “**transition juste**”, il faut **anticiper** ces évolutions et :

- **Investir** massivement vers les bons secteurs ;
- **Former** les travailleurs à grande échelle ;
- **Revaloriser** certains métiers, qui seront sinon en tension (ex. isolation).

Sources : UNEDIC, 2024. *Emploi et décarbonation. Panorama des travaux existants*. Mai 2024. ed. UNEDIC, Paris. / ADEME, 2022. “Les effets de la transition écologiques sur l’emploi” in *ADEME stratégie*, juillet 2022. / CAE, 2023. *Transition écologique : faut-il craindre pour l’emploi ?* ed. CAE, Paris.

Photographie : Evgeniy Alyoshin (Unsplash)

© Métropole de Lyon / A. Boutaud